

Strategie per lo sviluppo locale e la programmazione europea

Summer School per amministratori locali

28 agosto – 2 settembre 2022

CeSFAM | Paluzza (UD)

IL PROGRAMMA IN SINTESI





Il Contesto

Negli ultimi anni i comuni della Regione Friuli Venezia Giulia si sono trovati ad affrontare la sfida di cooperare tra loro non solo nell'organizzazione e nell'erogazione dei servizi per i cittadini, ma anche nel delineare e implementare in modo condiviso le politiche di sviluppo socio-economico a livello di area vasta.

Di fronte a tale sfida, a partire dal 2017, la **Summer School per amministratori locali** è stata concepita come un'occasione per ragionare in modo specifico sulla promozione dello sviluppo territoriale da parte dei Comuni. Il tema è particolarmente rilevante pensando, soprattutto, all'opportunità e alla necessità, determinata dalla piccola dimensione di molte realtà comunali, di **elaborare strategie e di progettare lo sviluppo territoriale in termini di area vasta, attraverso modalità associative e collaborative intercomunali**.

Trattandosi di una funzione sostanzialmente nuova per la maggior parte degli enti locali, la Summer School per amministratori locali – di cui la presente costituisce la sesta edizione – si pone come **percorso di apprendimento e di scambio di esperienze tra amministratori locali finalizzato ad acquisire conoscenza e dimestichezza nella pianificazione e nella programmazione strategica**. L'utilità del percorso è evidente per poter impiegare al meglio la dotazione delle ingenti risorse pubbliche disponibili del **PNRR**, della nuova **programmazione comunitaria 2021-2027** e di altri fondi per lo sviluppo di carattere nazionale e regionale.

Le crisi ad alto impatto come la pandemia COVID-19 e il conflitto in Ucraina, nel cuore dell'Europa, stanno sconvolgendo il mondo, incidendo sulla vita delle persone, sulle comunità, sul lavoro, sulle attività economiche e, più in generale, sulle nazioni e sul contesto internazionale. Le **amministrazioni locali** si trovano in prima linea nel fare fronte a questo scenario, essendo chiamate ad essere un **soggetto attivo e propulsore nel governo dei processi di ricostruzione e rilancio delle economie e delle società locali**.

Attraverso la Summer School, sin dalla sua prima edizione, le organizzazioni partner del progetto hanno inteso contribuire a **generare una competenza diffusa sul territorio** allargando la platea degli amministratori capaci di progettare lo sviluppo in modo efficace. I frequentanti diventano componenti di diritto della **Smart Community**, la comunità di pratica composta da tutti i partecipanti delle varie edizioni impegnati nel dare impulso e nel governare lo sviluppo locale. Senza voler pretendere di offrire soluzioni immediate alle enormi questioni che si prospettano, l'edizione 2022 della Summer School rappresenta un percorso formativo aggiornato nella forma e nella sostanza rispetto alle passate edizioni. L'intento è quello di proporre uno spazio di ragionamento ed elaborazione qualificato per gli amministratori locali, cogliendo una triplice sfida:

1. la complessità di progettare e pianificare interventi di sviluppo locale in un contesto di estrema incertezza, caratterizzato da dinamiche complesse a diverse scale il cui intreccio e i cui effetti sono di difficile lettura;
2. la consapevolezza che il recupero dalla situazione di grave crisi, sociale e comunitaria prima ancora che economica, richiede con urgenza la definizione di una **visione sulle traiettorie di sviluppo futuro, chiamando gli enti locali a svolgere un ruolo centrale**..
3. Il rafforzamento delle competenze di leadership individuale e a livello di organizzazione verrà affrontato in modo specifico con l'obiettivo di sviluppare azioni progettuali di rete realizzabili all'interno della nuova programmazione europea.

Questioni di metodo

La sesta edizione della Summer School viene concepita partendo da alcuni presupposti essenziali:

Formazione residenziale

Benché l'utilizzo delle piattaforme abbia reso molto accessibile e più comodo l'apprendimento anche in termini logistici, alla luce dell'esperienza maturata negli ultimi due anni, riteniamo che la formazione in presenza, soprattutto nella forma residenziale, aumenti in modo indiscutibile le possibilità di acquisire non solo conoscenze tecnico-metodologiche ma anche socio-relazionali. La stessa esperienza di vita assieme e di condividere momenti di convivialità a pranzo come nelle serate crea legami.

Attenzione ai metodi, agli strumenti e all'applicazione delle conoscenze tramite il Project Work

La settimana della Summer School consente ad ogni partecipante di **indagare lo sviluppo locale con spirito critico e attraverso il cooperative learning**. La formazione alterna lezioni frontali, riflessione profonda sui temi, il confronto fra pari, i lavori di gruppo, l'outdoor training e il project work. Il **project work**, in particolare, è la fase di applicazione e consolidamento dell'apprendimento: i gruppi, affiancati dai facilitatori e dai relatori, saranno chiamati a produrre un progetto a partire dai materiali ricevuti e prodotti, che saranno poi valutati nella fase finale. Questo **compito di realtà** consente la divisione del lavoro in una logica di squadra e lo sviluppo di competenze necessarie per l'apprendimento di nuove competenze

La centralità della governance dei processi decisionali

Nello scenario determinato dalla ricostruzione dopo la pandemia, tutti - imprese, amministratori pubblici, rappresentanti della società civile, attori della ricerca e della conoscenza - sono chiamati a svolgere un ruolo attivo, secondo modalità nuove di lavoro e di collaborazione. **Perché questo sforzo risulti efficace è indispensabile che si individuino forme, modalità e strumenti di governance appropriati e si disponga della capacità di governarli.**

La Smart Community: il valore della Comunità di Pratica

In questa fase complicata le strategie di sviluppo non possono prescindere dalla capacità di tessere reti relazionali. La Summer School non rimane una bella esperienza isolata ma è l'inizio di un percorso di apprendimento e scambio. La Smart Community degli amministratori locali costituisce, infatti, un'opportunità sostanziale di fare comunità di pratica condividendo conoscenze, contatti, buone pratiche e idee progettuali anche su piattaforma on-line.

Finalità

Offrire un'opportunità formativa agli amministratori locali affinché acquisiscano elementi di conoscenza e strumenti essenziali per **guidare la ripresa e lo sviluppo sostenibile del territorio durante e in seguito alla pandemia.**

In questo quadro, proporre stimoli perché si assuma anche a scala locale **la programmazione come metodo e la progettazione come prassi per identificare e strutturare interventi coerenti, finanziabili con i fondi europei o con altre risorse nell'ambito delle politiche internazionali, nazionali e regionali.**

Obiettivi e contenuti chiave



Acquisire concetti e strumenti per progettare lo sviluppo locale con metodo per il successo delle operazioni concrete;



Maturare una visione strategica per costruire politiche di sviluppo coerenti con le potenzialità del territorio e nelle prospettive globali contemporanee;



Acquisire concetti e strumenti per un approccio integrato in cui le politiche di sviluppo sostenibile a scala territoriale siano in linea con l'Agenda 2030 e con il Green New Deal europeo;



Comprendere l'architettura delle strategie e dei programmi nazionali ed europei per la coesione e lo sviluppo locale, tenendo conto del quadro definito da Next Generation EU;



Capire come realizzare una *governance* per lo sviluppo locale in cui pubblico, *business community* e società civile si integrino e intendere come gestire i processi negoziali nella logica del "fare squadra".

Tempi e sede del Corso

La Summer School è proposta quale esperienza residenziale "immersiva", con un impegno a tempo pieno a partire dall'arrivo a Paluzza nel pomeriggio di domenica 28 di agosto. Nel corso della settimana fino a venerdì 2 settembre, si alterneranno sessioni di riflessione ed approfondimento sui metodi e sugli strumenti per lo sviluppo locale con sessioni di lavoro di gruppo per realizzare *Project Work*. Ogni giornata prevede nel corso delle mattine la trattazione di un tema sviluppato attraverso due lezioni e il confronto con i docenti e tra i partecipanti. I pomeriggi sono finalizzati al project work e all'acquisizione di strumenti necessari. A metà settimana l'esercitazione in outdoor consentirà di apprendere dall'esperienza la capacità di fare squadra. Il venerdì consentirà di tirare le somme attraverso la presentazione e co-valutazione dei project work.

Domenica 28 agosto – venerdì 2 settembre 2022
CeSFAM – Centro Servizi per le Foreste e la Attività della
montagna della Regione Friuli Venezia Giulia.
Piazza XXI-XXII luglio, Paluzza (Udine)

Destinatari

La Summer School prevede la partecipazione di un massimo di **24 amministratori locali**, provenienti dai Comuni della Regione FVG. La partecipazione è subordinata a selezione tramite bando.

Relatori

Esperti di OCSE, Informest ed ISIG sulle tematiche dello sviluppo locale, della sostenibilità, della progettazione, della governance e delle politiche europee.

Programma sintetico della Summer School 2022



GIORNO	DOMENICA 28/08	LUNEDÌ 29/08	MARTEDÌ 30/08	MERCOLEDÌ 31/08	GIOVEDÌ 01/09	VENERDÌ 02/09
MATTINA	IL METODO E I PROCESSI					LABORATORIO
	9.00 – 10.45 Modulo 1 Gli scenari e le tendenze	9.00 – 10.45 Modulo 3 La strategia e il progetto	9.00 – 10.45 Modulo 5 I finanziamenti europei per lo sviluppo locale	9.00 – 10.45 Modulo 7 La Governance locale	9.00 – 10.45 Fine tuning the Project Work Lavoro di gruppo	
	<i>Intervista al relatore Discussione</i>	<i>Intervista al relatore Discussione</i>	<i>Intervista al relatore Discussione</i>	<i>Intervista al relatore Discussione</i>		
	COFFEE BREAK	COFFEE BREAK	COFFEE BREAK	COFFEE BREAK	COFFEE BREAK	
	11.15 – 13.00 Modulo 2 La visione dello sviluppo locale	11.15 – 13.00 Modulo 4 La sostenibilità vista dal livello locale	11.15 – 13.00 Modulo 6 L'approccio europeo allo sviluppo del progetto	11.15 – 13.00 Modulo 8 La negoziazione dei conflitti	11.15 – 13.00 Presentazione dei project work (1) [Con valutazione dei risultati]	
	<i>Intervista al relatore Discussione</i>	<i>Intervista al relatore Discussione</i>	<i>Intervista al relatore Discussione</i>	<i>Intervista al relatore Discussione</i>		
PAUSA PRANZO	PAUSA PRANZO	PAUSA PRANZO	PAUSA PRANZO	PAUSA PRANZO		
POMERIGGIO	LABORATORIO: GLI STRUMENTI E LA PRATICA					LABORATORIO E VALUTAZIONE
	14.30 – 15.00 Gli strumenti del mestiere	14.30 – 15.00 Gli strumenti del mestiere	14.30 – 18.30 Outdoor Training Team building	14.30 – 15.00 Gli strumenti del mestiere	14.30 – 15.45 Presentazione dei project work (2) [Con valutazione dei risultati]	
	17.00 – 19.00 Kick Off Arrivi, accoglienza e sistemazioni Saluti di benvenuto Inaugurazione della Summer School sulle Strategie di Sviluppo locale e programmazione europea	15.00 – 18.30 Laboratorio Lavoro di gruppo	15.00 – 18.00 Laboratorio Lavoro di gruppo	15.00 – 18.00 Laboratorio Lavoro di gruppo	15.45 – 17.00 Valutazione della Summer School	
		18.15 – 19.30 Aperitivo con gli stakeholder		18.15 – 19.30 Aperitivo con gli stakeholder	17.00 – 17.45 Wrap-Up La Smart Community Presentazione dell'evento di ottobre Cerimonia di chiusura	
	CENA	CENA	CENA	CENA	CENA	

Partner di progetto

ANCI FVG

L'Associazione Regionale dei Comuni del Friuli Venezia Giulia rappresenta e tutela gli interessi delle Autonomie locali, sviluppa rapporti di collaborazione con il Consiglio delle Autonomie Locali, promuove lo studio di problemi d'interesse degli associati, informa, dà consulenza ed assistenza agli associati, favorisce iniziative per diffondere la conoscenza delle istituzioni locali, promuove iniziative di formazione degli amministratori e del personale degli Enti Locali. www.anci.fvg.it

AICCRE FVG

La Federazione Friuli Venezia Giulia di AICCRE (Associazione Italiana del Consiglio dei Comuni e delle Regioni d'Europa) è l'associazione dei soggetti istituzionali territoriali del FVG attraverso la quale questi operano in modo unitario per la costruzione di una Unione europea su basi federali, fondata sul riconoscimento, il rafforzamento e la valorizzazione delle autonomie regionali e locali. Per il perseguimento delle proprie finalità AICCRE FVG si ispira ai principi federalisti del Manifesto per una Europa libera ed unita (Manifesto di Ventotene, 1944) e a quelli contenuti nella Carta europea per le libertà locali (1953) del Consiglio dei Comuni e delle Regioni d'Europa (CCRE) nella Carta europea dell'autonomia locale (1985) del Consiglio d'Europa e nella Carta dei diritti fondamentali dell'Unione europea (2000). www.aiccre.fvg.it

Il Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale

Il Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale è parte integrante dell'OCSE (Organizzazione per la cooperazione e lo sviluppo economico) del Centro per l'imprenditorialità, PMI, regioni e città dell'OCSE. L'OCSE, la cui missione è quella di promuovere politiche migliori per una vita migliore, facilita il dialogo tra i governi confrontando esperienze politiche, cercando risposte a problemi comuni, identificando buone pratiche e lavorando per coordinare le politiche nazionali e internazionali. Il Centro di Trento utilizza un approccio olistico "dai dati alla pratica" per le politiche di sviluppo locale sostenibile. Il Centro offre analisi delle politiche locali, affiancamento e programmi di potenziamento delle capacità per governi centrali e subnazionali per una migliore attuazione delle politiche per le persone, le imprese e i luoghi. www.trento.oecd.org

Fondazione ComPA FVG

La Fondazione ComPA FVG è il centro di competenza di ANCI FVG per il perseguimento delle finalità istituzionali di ANCI FVG e delle prerogative ad essa assegnate dalla normativa regionale per supportare il Sistema delle Autonomie locali nell'attivazione e sviluppo di processi di crescita dei territori, di innovazione, di riforma, di miglioramento organizzativo, di gestione dei servizi e di sviluppo delle relative competenze professionali. <https://compa.fvg.it>

Informest

Informest nasce nel 1991, nel clima di rinnovamento e apertura verso Est degli anni che seguono la caduta del muro di Berlino. Nasce come struttura pubblica con una legge del Governo italiano - la 9/1/91 n.19 - con l'obiettivo di promuovere lo sviluppo economico e i processi d'internazionalizzazione. Informest ha poi consolidato la sua posizione di eccellenza diventando una delle quattro agenzie italiane per la cooperazione nell'area del Sud Est Europa (L. 84/01); ha realizzato progetti fortemente voluti dalle strategie di cooperazione delle Regioni associate, dal Ministero Affari Esteri e dal Ministero dello Sviluppo Economico. www.informest.it

ISIG

L'Istituto di Sociologia Internazionale di Gorizia (ISIG) è un centro di ricerca nelle scienze sociali, senza fini di lucro. L'impegno di ISIG si sviluppa attraverso numerose attività di ricerca, progettazione, consulenza, realizzazione di progetti, formazione, organizzazione di convegni e seminari. L'Istituto è radicato nel contesto regionale, ma opera in un quadro internazionale ed è riconosciuto quale centro di eccellenza nello studio delle relazioni internazionali e della cooperazione transfrontaliera, delle relazioni etniche e delle minoranze, della pace e della risoluzione dei conflitti, della società e delle politiche sociali, dell'economia e dello sviluppo locale, della democrazia e della società civile, del territorio e della gestione del rischio ambientale, del futuro e delle tecniche di previsione. Da oltre 10 anni, l'istituto opera per il Consiglio d'Europa - Centro di Eccellenza per il Buon Governo - quale partner scientifico in attività di ricerca e formazione sui temi della pianificazione strategica a livello locale, della cooperazione inter-municipale e transfrontaliera, della Leadership organizzativa, della partecipazione pubblica nonché sui temi legati alla gestione delle emergenze e della resilienza. Su questi temi ha pubblicato numerosi manuali rivolti alle autorità locali sviluppando moduli formativi e coordinando le relative attività didattiche nei 47 paesi membri del CoE. www.isig.it

Strategie per lo sviluppo locale e la programmazione europea

Summer School per amministratori locali

CeSFAM | Paluzza (UD)

28 AGOSTO – 2 settembre 2022

CONTATTI

A.N.C.I. F.V.G Friuli Venezia Giulia – info@compa.fvg.it

A.I.C.C.R.E. F.V.G Friuli Venezia Giulia – segreteria@aiccre.fvg.it

ComPA FVG - Gianni Ghiani - g.ghiani@compa.fvg.it

Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale - Paolo Rosso - paolo.rosso@oecd.org

[@OECD_local](#) [@ComPAfvg](#) [@anci_fvg](#)

Centro OCSE di Trento per lo Sviluppo Locale

Vicolo San Marco 1, 38122 Trento, Italia
cfetrento@oecd.org | www.trento.oecd.org

Il Progetto "NextPA - cambiamenti in corso" è l'espressione (formalizzata nel 2014) della volontà congiunta delle Associazioni datoriali del Comparto Unico della PA e della Regione autonoma Friuli Venezia Giulia di sviluppare una nuova stagione formativa a supporto/accompagnamento dei processi di cambiamento e di innovazione dell'intero sistema delle Autonomie Locali.

Questo progetto fa parte delle attività del Centro OCSE per l'Imprenditorialità, PMI, Regioni e Città.

Il Centro OCSE per l'Imprenditorialità, PMI, Regioni e Città (CFE) fornisce statistiche comparate, analisi e capacity building per attori locali e nazionali con l'obiettivo di lavorare insieme e liberare il potenziale degli imprenditori e delle piccole e medie imprese (PMI), promuovere regioni e città inclusive e sostenibili, sostenere la creazione di nuovi posti di lavoro a livello locale e politiche efficaci per il turismo. www.oecd.org/cfe

Cover image: ©Getty/antoniokhr