

SUMMER 2023 CAMP PER AMMINISTRATORI LOCALI

Strategie di sviluppo locale sostenibile

DAL 27 AGOSTO
AL 1 SETTEMBRE
CeSFAM | Paluzza (UD)



Il contesto



Negli ultimi anni i comuni della Regione Friuli Venezia Giulia si sono trovati ad affrontare la sfida di cooperare tra loro non solo nell'organizzazione e nell'erogazione dei servizi per i cittadini, ma anche nel delineare e implementare in modo condiviso le **politiche di sviluppo socio-economico** a livello di area vasta.

A partire dal 2017, in relazioni a tali sfide, la **Summer School per amministratori locali** è stata concepita come un'occasione per ragionare in modo specifico sullo sviluppo territoriale da parte degli amministratori dei Comuni. Il tema è riconosciuto diffusamente per la sua rilevanza, pensando all'opportunità/necessità, determinata dalla piccola dimensione di molti Comuni, di **elaborare strategie e progettare lo sviluppo territoriale in termini di area vasta, attraverso modalità associative e collaborative intercomunali**.

In linea di continuità e nell'ottica del miglioramento continuo dell'esperienza maturata nelle sei edizioni della Summer School, nel 2023 si propone un affinamento ed evoluzione del modello di intervento formativo, a partire dalla sua denominazione.

Il **Summer Camp** per amministratori locali si pone, infatti, come **percorso di apprendimento e di scambio di esperienze tra amministratori locali finalizzato ad acquisire conoscenza e dimestichezza nella pianificazione e nella programmazione strategica consolidando ed accentuando l'approccio labororiale** attraverso un project work in cui teoria e pratica entrano in circolo per poter sperimentare cosa significa elaborare **strategie di sviluppo locale** ed individuare i **fondi UE 2021-2027** (e altri fonti) congruenti.

Gli effetti della pandemia sui sistemi economici glocali e il conflitto in Ucraina stanno mettendo a dura prova i territori, incidendo sulla vita delle persone, sulle comunità, sul lavoro, sulle attività economiche a tutti i livelli: dal livello locale a quello internazionale. Le **amministrazioni locali** si trovano chiamate, di fronte a questo scenario, ad essere il primo **soggetto locale attivo e propulsore nel governo dei processi di ricostruzione e rilancio delle economie e delle società locali**.

Il contesto

Attraverso il Summer Camp le organizzazioni partner del progetto hanno inteso contribuire a generare una competenza diffusa sul territorio allargando la platea degli amministratori capaci di progettare lo sviluppo in modo intelligente. I frequentanti diventano componenti di diritto della Smart Community, ovvero della comunità di pratica composta da tutti i partecipanti delle passate esperienze a partire dal 2017.

Senza voler pretendere di offrire soluzioni immediate alle enormi questioni che si prospettano, il Suimmer Camp 2023 rappresenta un percorso formativo aggiornato con l'intento di proporre uno spazio di ragionamento, confronto ed elaborazione qualificato per gli amministratori locali, cogliendo una triplice sfida:

- la complessità di progettare e pianificare interventi di sviluppo locale in un contesto di estrema incertezza, caratterizzato da dinamiche complesse a diverse scale il cui intreccio e i cui effetti sono di difficile lettura;
- la consapevolezza che il recupero dalla situazione di grave crisi, sociale e comunitaria prima ancora che economica, pone con urgenza una visione sulle traiettorie di sviluppo futuro, chiamando gli enti locali a svolgere un ruolo centrale: lavorare sulle capacità e sulle competenze per lo sviluppo locale degli amministratori diventa strategico
- Il rafforzamento delle competenze di leadership individuale ed organizzativa che verrà affrontato in modo specifico con l'obiettivo di sviluppare azioni progettuali di rete realizzabili all'interno della nuova programmazione europea.



Questioni di metodo

Il Summer Camp viene concepito partendo da alcuni presupposti essenziali:

FORMAZIONE RESIDENZIALE

Benché l'utilizzo delle piattaforme abbia reso molto accessibile e più comodo l'apprendimento anche in termini logistici, alla luce dell'esperienza maturata negli ultimi due anni, riteniamo che la formazione in presenza, soprattutto nella forma residenziale, aumenti in modo indiscutibile le possibilità di acquisire non solo conoscenze formali ma anche informali, non solo tecnico-metodologiche ma anche socio-relazionali. La stessa esperienza di condividere momenti di convivialità, a pranzo e nelle serate contribuisce a creare legami.

ATTENZIONE AI METODI, AGLI STRUMENTI E ALL'APPLICAZIONE DELLE CONOSCENZE TRAMITE IL PROJECT WORK

La settimana del Summer Camp consente ad ogni partecipante di **indagare lo sviluppo locale con spirito critico e attraverso il cooperative learning**. La formazione alterna lezioni frontali, riflessione approfondita sui temi, il confronto fra pari, i lavori di gruppo, l'outdoor e il **project work**. Il project work, in particolare, è la fase di applicazione e consolidamento dell'apprendimento: i gruppi, affiancati dai facilitatori e dai relatori, saranno chiamati a produrre un progetto a partire dai materiali ricevuti e prodotti, che saranno poi valutati nella fase finale. Questo **compito di realtà** consente la divisione del lavoro in una logica di squadra e lo sviluppo di competenze necessarie per l'apprendimento di nuove competenze.

LA CENTRALITÀ DELLA GOVERNANCE DEI PROCESSI DECISIONALI

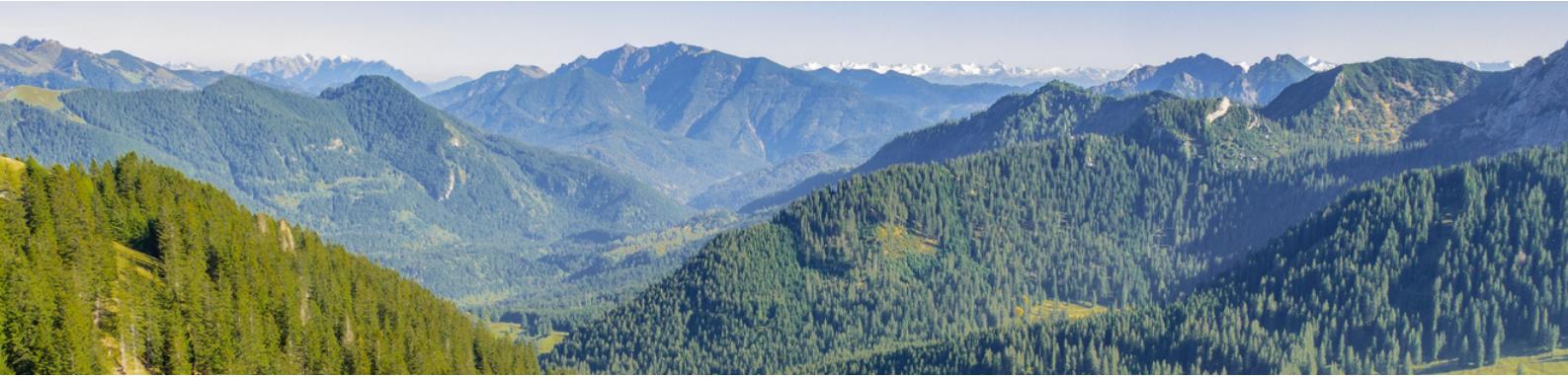
Nello scenario sfidante e sempre più complesso, tutti - imprese, amministratori pubblici, rappresentanti della società civile, attori della ricerca e della conoscenza – sono chiamati a svolgere un ruolo attivo, secondo modalità nuove di lavoro e di collaborazione. **Perché questo sforzo risulti efficace è indispensabile che si individuino forme, modalità e strumenti di governance appropriati**. Risulta perciò importante conseguire competenze in grado di governare questi processi. Un incontro di conoscenza e scambio con una rappresentanza degli stakeholder locali offrirà uno stimolo in più agli amministratori partecipanti.

LA SMART COMMUNITY: IL VALORE DELLA COMUNITÀ DI PRATICA

In questa fase complicata le strategie di sviluppo non possono prescindere dalla capacità di tessere reti relazionali. Il Summer Camp non è concepito per rimanere una bella esperienza isolata ma come l'inizio di un percorso di apprendimento e scambio che prosegua nel tempo. La Smart Community degli amministratori locali costituisce, infatti, un'opportunità sostanziale di fare comunità di pratica condividendo conoscenze, contatti, buone pratiche e idee progettuali anche su piattaforma on-line.

RELATORI

Docenti universitari in tema di sviluppo e sostenibilità, esperti di programmazione delle politiche di sviluppo, esperti di governance pubblico-privato, Consulenti di gestione delle relazioni e team-building e progettisti dello sviluppo con accesso finanziamento europeo.



Offrire un'opportunità formativa agli amministratori locali affinché acquisiscano elementi di conoscenza e strumenti essenziali per guidare lo sviluppo sostenibile del **in tempo di perdurante incertezza negli scenari di riferimento**.

In questo quadro, contribuire affinché si assuma a scala locale **la programmazione come metodo e la progettazione come prassi per identificare e strutturare interventi coerenti**, finanziabili con i fondi europei o con altre risorse nell'ambito delle politiche internazionali, nazionali e regionali.

DESTINATARI

Il Summer Camp prevede la partecipazione di un **massimo di 24 amministratori locali**, provenienti dai Comuni della Regione FVG e Veneto. La partecipazione è subordinata a selezione tramite bando pubblico.

Il Summer Camp è un'esperienza **residenziale "immersiva"**, con un impegno a tempo pieno a partire dall'arrivo a Paluzza nel pomeriggio di domenica 27 di agosto per conoscersi e ambientarsi prima di entrare nel vivo dei temi. Si alterneranno sessioni di riflessione ed approfondimento sui metodi e sugli strumenti per lo sviluppo locale insieme a sessioni di lavoro di gruppo per realizzare un **Project Work**.

Ogni giornata prevede, nel corso delle mattine, la trattazione di un tema sviluppato attraverso una lezione di confronto tra il docente e i partecipanti. I pomeriggi sono finalizzati all'acquisizione di strumenti da applicare nel Project Work. A metà settimana l'**esercitazione in outdoor** consentirà di vivere un'esperienza per approfondire la capacità di fare squadra. Il venerdì consentirà di tirare le somme attraverso la presentazione e co-valutazione dei Project Work.

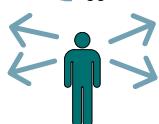
**Domenica 27 agosto –
venerdì 1 settembre 2023**

**CeSFAM – Centro Servizi per le
Foreste e la Attività della
montagna della Regione Friuli
Venezia Giulia.
Piazza XXI-XXII luglio
Paluzza (Udine)**

Obiettivi



Acquisire concetti e strumenti per progettare lo sviluppo locale con metodo per il successo delle operazioni concrete



Maturare una visione strategica per costruire politiche di sviluppo coerenti con le potenzialità del territorio, nella prospettiva globale della ricostruzione post-COVID-19 e alla luce delle tendenze del quadro internazionale



Acquisire concetti e strumenti per un approccio integrato in cui le politiche di sviluppo sostenibile a scala territoriale siano in linea con l'Agenda 2030 e con il Green New Deal europeo

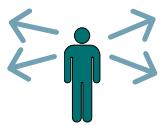


Comprendere l'architettura delle strategie e dei programmi nazionali ed europei per la coesione e lo sviluppo locale, tenendo conto del quadro definito da Next Generation EU



Capire come realizzare una governance per lo sviluppo locale in cui pubblico, business community e società civile si integrino e come gestire i processi negoziali nella logica del "fare squadra".

Programma



Domenica 27/8

Lunedì 28/8

Martedì 29/8

MATTINA

IL METODO E I PROCESSI

9.00 – 10.45

Modulo 1
La visione dello sviluppo locale

intervista al relatore | discussione

coffee break

11.15 – 13.00

Modulo 2
Gli scenari e le tendenze per lo sviluppo locale in FVG

intervista al relatore | discussione

pausa pranzo

9.00 – 10.45

Modulo 3
La strategia e il progetto

intervista al relatore | discussione

coffee break

11.15 – 13.00

Modulo 4
La sostenibilità vista dal livello locale

intervista al relatore | discussione

pausa pranzo

LABORATORIO: GLI STRUMENTI E LA PRATICA

14.30 – 15.00

Gli strumenti del mestiere
SWOT

14.30 – 15.00

Gli strumenti del mestiere
LOGFRAME

15.00 – 18.30

Laboratorio
Lavoro di gruppo

15.00 – 18.30

Laboratorio
Lavoro di gruppo

POMERIGGIO

17.00 – 19.00

Kick Off
Arrivi, accoglienza e sistemazioni
Saluti di benvenuto
Inaugurazione della Summer Camp

cena

cena

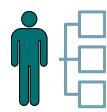
cena

18.15 – 19.30

Aperitivo con gli stakeholder



Programma



Mercoledì 30/8



Giovedì 31/8



Venerdì 01/9

MATTINA

IL METODO E I PROCESSI

9.00 – 10.45
Modulo 5
La governance
locale

intervista al relatore | discussione

coffee break

11.15 – 13.00
Modulo 6
La negoziazione dei
conflitti

intervista al relatore | discussione

pausa pranzo

9.00 – 10.45
Modulo 7
Istituzioni UE e
finanziamenti europei per
lo sviluppo locale

intervista al relatore | discussione

coffee break

11.15 – 13.00
Modulo 8
L'approccio europeo allo
sviluppo del progetto

intervista al relatore | discussione

pausa pranzo

LABORATORIO

9.00 – 10.45
Presentazione dei
Project Work (1)
[Con valutazione dei
risultati]

coffee break

11.15 – 13.00
Presentazione dei
Project Work (2)
[Con valutazione dei
risultati]

pausa pranzo

POMERIGGIO

LABORATORIO: GLI STRUMENTI E LA PRATICA

14.30 – 18.30
Outdoor Training
Team building

cena

14.30 – 15.00
Gli strumenti del
mestiere
PLANNING

15.00 – 18.00
Laboratorio
Lavoro di gruppo

18.15 – 19.30
Fine tuning the
Project Work
Lavoro di gruppo

LABORATORIO E VALUTAZIONE

14.30 – 15.30
Incontro con i
componenti della
Smart Community

15.30 – 17.00
Valutazione dei Project
Work - Bilancio del
Summer Camp

17.00 – 17.30
Cerimonia di chiusura
con consegna diplomi

cena



ANCI FVG

L'Associazione Regionale dei Comuni del Friuli Venezia Giulia rappresenta e tutela gli interessi delle Autonomie locali, sviluppa rapporti di collaborazione con il Consiglio delle Autonomie Locali, promuove lo studio di problemi d'interesse degli associati, informa, dà consulenza ed assistenza agli associati, favorisce iniziative per diffondere la conoscenza delle istituzioni locali, promuove iniziative di formazione degli amministratori e del personale degli Enti Locali. www.anci.fvg.it

COMPÀ FVG

La Fondazione ComPA FVG è il centro di competenza di ANCI FVG per il perseguitamento delle finalità istituzionali di ANCI FVG e delle prerogative ad essa assegnate dalla normativa regionale per supportare il Sistema delle Autonomie locali nell'attivazione e sviluppo di processi di crescita dei territori, di innovazione, di riforma, di miglioramento organizzativo, di gestione dei servizi e di sviluppo delle relative competenze professionali. <https://compa.fvg.it>

INFORMEST

Informest nasce nel 1991, nel clima di rinnovamento e apertura verso Est degli anni che seguono la caduta del muro di Berlino. Nasce come struttura pubblica con una legge del Governo italiano - la 9/1/91 n.19 - con l'obiettivo di promuovere lo sviluppo economico e i processi d'internazionalizzazione. Informest ha poi consolidato la sua posizione di eccellenza diventando una delle quattro agenzie italiane per la cooperazione nell'area del Sud Est Europa (L. 84/01); ha realizzato progetti fortemente voluti dalle strategie di cooperazione delle Regioni associate, dal Ministero Affari Esteri e dal Ministero dello Sviluppo Economico. www.informest.it

UNIVERSITA' DI UDINE - CANTIERE FRIULI

L'Università di Udine, istituita nel 1978, in poco più di quarant'anni ha acquisito un alto a livello profilo nazionale, europeo e internazionale. La sua azione si fonda su quattro pilastri: formazione superiore, ricerca e trasferimento tecnologico, interazione con il territorio e internazionalizzazione, in un costante scambio di conoscenza e nuove idee con l'ambiente economico locale e la società in generale. Con il Piano Strategico 2015-2019 l'Ateneo friulano ha dato vita al progetto Cantiere Friuli per contribuire alla rinascita del territorio friulano e realizzare la missione statutaria: «lo sviluppo civile, culturale, sociale ed economico del Friuli». Cantiere Friuli è un'esperienza innovativa all'interno del panorama delle università italiane proponendosi come agenzia di sviluppo del territorio, ed esempio di buone pratiche, fornendo strumenti, idee, progetti, soluzioni ai decisori e agli attori del governo del territorio e a tutta la popolazione. <<<sito web à <https://cantiere-friuli.uniud.it/>



SUMMER CAMP 2023 PER AMMINISTRATORI LOCALI

Strategie di sviluppo locale sostenibile

CeSFAM | Paluzza (UD)

27 agosto - 1 settembre 2023

CONTATTI

ANCI FVG Friuli Venezia Giulia – info@anci.fvg.it

ComPA FVG - Gianni Ghiani - g.ghiani@compafvg.it

ComPA FVG - Giulio Giannelli - g.giannelli@compafvg.it