

SUMMER 2024 CAMP PER AMMINISTRATORI LOCALI.....

Strategie di sviluppo locale sostenibile

25-30 AGOSTO

CeSFAM | Paluzza (UD)

ANCIFVG



COMPAFVG

Centro di Competenza ANCI per la P.A.



CANTIERE
FRIULI

INFORMEST

Il contesto



Sempre più, negli ultimi anni i Comuni, della Regione Friuli Venezia Giulia si sono trovati ad affrontare la **sfida di cooperare** tra loro, non solo nell'organizzazione e nell'erogazione dei servizi per i cittadini, ma anche nel **delineare e implementare in modo condiviso le politiche di sviluppo socio-economico a livello di area vasta**.

Per rispondere a queste sfide, nel 2017 è nato il **Summer Camp per Amministratori locali**. Concepito come un'occasione per ragionare in modo specifico sullo sviluppo territoriale, il Summer Camp è un **percorso di apprendimento e di scambio di esperienze** tra Amministratori locali finalizzato ad acquisire conoscenza e dimestichezza nella pianificazione e nella programmazione strategica. Oltre che per i contenuti aggiornati e rinnovati di anno in anno, il Summer Camp si distingue per l'**approccio metodologico** di natura **laboratoriale** e per la modalità **residenziale immersiva**.

Nei 5 giorni di formazione gli Amministratori saranno affiancati da una **rosa di esperti** che vedrà la presenza di: docenti universitari in materia di sviluppo e sostenibilità, esperti di programmazione delle politiche di sviluppo, esperti di governance pubblico-privato, consulenti di gestione delle relazioni e team-building. Inoltre, la presenza fissa di **tre dirigenti e funzionari della PA** locale permetterà di beneficiare di diverse competenze e prospettive nel corso degli incontri, offrendo punti di vista diversi e complementari.

Le giornate si svolgeranno con incontri di natura più teorica al mattino, con la trattazione dei diversi temi previsti, e proseguiranno poi con l'applicazione pratica nelle **sessioni di lavoro di gruppo** dei pomeriggi che saranno dedicate alla realizzazione dei **Project Work**. Non mancheranno **momenti conviviali**, indispensabili per la creazione di legami e reti.

Finalità

Il Summer Camp 2024 è un percorso formativo destinato agli amministratori locali che vuole contribuire ad assumere a scala locale la **programmazione** come metodo e la **progettazione** come prassi per identificare e strutturare interventi coerenti, finanziabili con i fondi europei o con altre risorse nell'ambito delle politiche internazionali, nazionali e regionali. Offrendo uno **spazio di ragionamento, confronto ed elaborazione** il Summer Camp vuole rispondere alle seguenti sfide:

- 1.** **progettare e pianificare interventi di sviluppo locale** in un contesto di estrema incertezza, caratterizzato da dinamiche complesse a diverse scale il cui intreccio e i cui effetti sono di difficile lettura;
- 2.** rafforzare le **competenze di leadership** individuale ed organizzativa, con l'obiettivo di sviluppare **azioni progettuali di rete** realizzabili all'interno della programmazione europea;
- 3.** recuperare la situazione di grave crisi sociale, comunitaria ed economica ponendo con urgenza un'attenzione alle **traiettorie di sviluppo futuro**, che richiedono agli **enti locali** di svolgere un **ruolo centrale**.

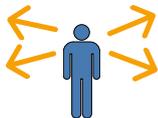
Affinché gli Amministratori acquisiscano elementi di conoscenza e strumenti essenziali per guidare lo sviluppo sostenibile quando gli scenari di riferimento sono continuamente incerti, il Summer Camp si pone l'obiettivo di **contribuire a generare una competenza diffusa sul territorio** allargando la platea degli amministratori capaci di progettare lo sviluppo in modo intelligente. Terminata la formazione residenziale, i partecipanti diventeranno componenti di diritto della **Smart Community**, la comunità di pratica composta dai partecipanti delle passate esperienze a partire dal 2017.



Obiettivi



Acquisire **concetti e strumenti** per progettare lo sviluppo locale con metodo per il successo delle operazioni concrete



Maturare una **visione strategica** per costruire politiche di sviluppo coerenti con le potenzialità del territorio



Acquisire concetti e strumenti per un **approccio integrato** in cui le politiche di sviluppo sostenibile a scala territoriale siano in linea con l'**Agenda 2030** e con il **Green New Deal** europeo



Comprendere l'architettura delle **strategie e dei programmi nazionali ed europei** per la coesione e lo sviluppo locale, tenendo conto del quadro definito da Next Generation EU



Capire come realizzare una **governance per lo sviluppo locale** in cui pubblico, business community e società civile si integrino e come gestire i processi negoziali nella logica del "fare squadra"

Partecipare

Il Summer Camp prevede la partecipazione di un **massimo di 21 amministratori locali**, provenienti dai Comuni della Regione FVG. La partecipazione è subordinata a selezione tramite bando pubblico. Sono ammessi alla selezione **Sindaci, Assessori, Consiglieri comunali** in carica al momento dell'inizio del Summer Camp 2024.

I costi formativi sono interamente coperti da **borsa di studio** a carico degli organizzatori del Summer Camp medesimo.

**Domenica 25 agosto –
venerdì 30 agosto 2024**

**CeSFAM – Centro Servizi per le Foreste e le
Attività della montagna della
Regione Friuli Venezia Giulia.
Piazza XXI-XXII luglio
Paluzza (Udine)**





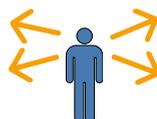
Domenica 25/8		Incontro di apertura
POMERIGGIO	16.00 – 17.00	Arrivo dei partecipanti a Paluzza e accoglienza presso il CESFAM (check in delle stanze)
	17.00 – 17.45	Inaugurazione del Summer Camp
	17.00 – 17.20	Saluti d'apertura Dorino Favot, Presidente ANCI FVG
	17.20 – 17.45	Finalità, obiettivi e programma del Summer Camp Gianni Ghiani, Project Manager, ComPA FVG Paolo Rosso, Esperto di sviluppo locale, ComPA FVG
	17.45 – 19.45	Presentazione dei partecipanti, impostando i gruppi di lavoro e avvicinandoci al project work Uno spazio informale per conoscersi “rompendo il ghiaccio” tra i partecipanti, per ascoltare e condividere le attese per la settimana, per stabilire un contatto con il team della Summer School che richiamerà obiettivi e metodo di lavoro interattivo, nonché comunicherà tempi e regole per vivere al meglio la settimana residenziale. Prima di cena ci sarà il tempo per definire la composizione dei gruppi di lavoro in funzione dello sviluppo del project work e per condividere concordemente quali regole per il teamworking.
	20.00 – 21.15	<i>Cena</i>





Lunedì 26/8		Gli scenari e le prospettive dello sviluppo locale
MATTINA	9.00 – 10.15	Modulo 1. La visione dello sviluppo locale
	9.00 – 9.45	Relazione introduttiva Alberto Bramanti, Docente dell'Università Bocconi di Milano Lo sviluppo territoriale, partendo dalla sua dimensione locale, pone il programmatore ed il decisore politico di fronte al problema complesso di definire il concetto di sviluppo legato ad un territorio e su questa base definire una visione, una prospettiva tendenziale auspicata verso cui orientare gli indirizzi strategici che, valorizzando le specifiche potenzialità di ciascun contesto locale, coinvolgano tutti i soggetti – stakeholder – interessati. Questo è il ruolo propulsivo che è principalmente chiamato a svolgere l'amministratore locale in qualità di "policy maker".
	9.45 – 10.15	Q&A Discussione
	10.15 – 10.45	<i>coffee break</i>
	10.45 – 12.00	Modulo 2. Gli scenari e le tendenze a livello nazionale e europeo
	10.45 – 11.30	Relazione introduttiva Mauro Pascolini, Docente dell'Università di Udine, Resp. Cantiere Friuli Le comunità locali si trovano oggi ad operare immerse nella loro specifica realtà ma strettamente connesse a livello regionale, nazionale e internazionale. Gli scenari di riferimento globali impattano a livello locale ed è compito del sistema degli Enti locali tener conto delle tendenze globali per orientare la propria visione e la propria azione di sviluppo del territorio. L'Università di Udine e Cantiere Friuli, in particolare, accompagnano con i loro studi e progetti di ricerca-azione Enti locali e imprese in processi di innovazione e sviluppo territoriale.
	11:30 - 12:00	Q&A Discussione
	12.00 – 13.00	Conversazione con i relatori Intervista guidata con Alberto Bramanti e Mauro Pascolini
	13.00 – 14.30	<i>pausa pranzo</i>
	POMERIGGIO	14.30 – 15.00
15.00 – 18:00		Il Project Work Sessione di lavoro in gruppo con facilitatore <ul style="list-style-type: none"> • Presa di contatto con il materiale del project work • Organizzazione del Gruppo di lavoro e definizione dei compiti • Inquadramento del contesto del project work • Impostazione dell'analisi del contesto locale adottando lo schema della SWOT
18.00 – 18.30		Sintesi e bilancio della 1° giornata della Summer Camp
19.30 – 21.30		<i>cena</i>





Martedì 27/8

La strategia e la progettazione

9.00 – 10.15

Modulo 3. La strategia e il progetto

9.00 – 9.45

Relazione introduttiva

Paolo Rosso, esperto di politiche di sviluppo locale

Non esiste un metodo unico e onnicomprensivo per affrontare la costruzione di una strategia che corrisponda effettivamente alle esigenze e alle potenzialità effettive di un'area e delle comunità residenti in un contesto intrinsecamente globalizzato qual'è l'attuale. La relazione affronta gli elementi da considerare e le metodologie che sono state sperimentate ed adottate in Italia e a livello internazionale, con attenzione particolare all'approccio comunitario al tema e alle sue prospettive post-2020 con cenni alla tematica della valutazione delle politiche. Infatti l'Unione Europea, dal punto di vista delle politiche territoriali e dell'approccio "place based", rappresenta un'esperienza di riferimento nonché l'ambito all'interno del quale si muovono le realtà locali del Friuli Venezia Giulia

9.45 – 10.15

Q&A | Discussione

10.15 – 10.45

coffee break

10.45 – 12.00

Modulo 4. La sostenibilità vista dal livello locale

10.45 – 11.30

Relazione introduttiva

Giovanni Carrosio, Docente dell'Università degli studi di Trieste

Lo sviluppo sostenibile è stato definito come "la possibilità di soddisfare i bisogni del presente senza compromettere la possibilità delle generazioni successive di soddisfare i propri". Territori e comunità sono influenzati da vari fattori che determinano processi continui di trasformazione per i centri urbani, le periferie, le aree rurali. Oggi, la sfida dello sviluppo locale implica un cambio di paradigma verso un concetto integrato di sostenibilità che guarda a un futuro inclusivo, ecologicamente sostenibile e resiliente per le persone e per il pianeta. Partendo dall'Agenda 2030 prodotta delle Nazioni Unite l'intervento mostrerà come gli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile globali, la strategia nazionale e quella regionale siano rilevanti a livello locale, considerando lo sviluppo come parte del paradigma della sostenibilità, alla scala regionale e locale.

11:30 - 12:00

Q&A | Discussione

12.00 – 13.00

Conversazione con i relatori

Intervista guidata con Paolo Rosso e Giovanni Carrosio

13.00 – 14.30

pausa pranzo

14.30 – 15.00

Gli strumenti del mestiere

Introduzione alla formulazione della strategia di sviluppo locale, considerando il Quadro Logico e la matrice degli Obiettivi di Sviluppo Sostenibile
Giovanni Carrosio | Paolo Rosso

15.00 – 18:00

Il Project Work

Sessione di lavoro in gruppo con facilitatore

- La definizione di una vision per la propria strategia di territorio
- Scelte per la definizione di una strategia: obiettivi e priorità di azione
- La sostenibilità come elemento costitutivo della strategia

18.15 – 19.45

Aperitivo con gli Stakeholder

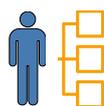
A chiusura del pomeriggio si propone un confronto tra gli amministratori locali e alcuni stakeholder dell'economia e della società civile regionale

20.00 – 21.30

cena

MATTINA

POMERIGGIO



Mercoledì 28/8		Il governo dei processi e la gestione dei conflitti
MATTINA	9.00 – 10.15	Modulo 5. La governance locale
	9.00 – 9.45	<p>Relazione introduttiva</p> <p>Giovanni Xilo, esperto di progettazione e organizzazione dei servizi pubblici</p> <p>L'intervento sullo sviluppo locale da parte dell'Amministratore, può comportare la capacità di coinvolgere in modo sistematico e strutturato i diversi portatori di interesse, rappresentanti dell'economia e della società civile locale, coinvolgere in partnership altre amministrazioni locali per costruire strategie coerenti con le caratteristiche del territorio e la vita delle comunità, come pure stabilire e mantenere nel tempo il raccordo con i diversi livelli della PA. Questo è il concetto di base della governance. Che si articola in senso orizzontale, tra le realtà locali interessate alle prospettive di un territorio più ampio, nella consapevolezza che le dinamiche di sviluppo consuetamente travalicano i confini amministrativi del singolo comune, ed in senso verticale, perseguendo il coordinamento dell'azione sul proprio territorio con i livelli sovraordinati, sia nelle rappresentanze territoriali aggregate degli interessi economici e sociali che con la PA di livello sovra comunale, regionale, nazionale ed europeo.</p>
	9.45 – 10.15	Q&A Discussione
	10.15 – 10.45	<i>coffee break</i>
	10.45 – 12.00	Modulo 6. La negoziazione dei conflitti
	10.45 – 11.30	<p>Agire sullo sviluppo locale, implica impostare e attuare azioni sinergiche coinvolgendo e attivando i soggetti interessati (stakeholder), tema affrontato nel primo intervento della mattina. Vero è che questo coinvolgimento è per sua stessa natura dialettico e potenzialmente conflittuale, come lo sono gli interessi in campo. Sempre più è richiesto che l'Amministratore sia in grado di individuare e fare esplicitare questa competizione e finanche conflittualità. L'esplicitazione consente infatti il richiamo agli interessi / obiettivi ultimi dell'agire, rispetto ai quali competizione e conflittualità vanno gestite ed armonizzate. Per fare questo, è necessario saper adottare una prospettiva temporale adeguata e mettere in atto dei processi concertativi, negoziali e di mediazione di cui il soggetto che rappresenta primariamente l'interesse collettivo, l'amministrazione pubblica locale, sappia farsi promotore.</p>
	11:30 - 12:00	Q&A Discussione
	12.00 – 13.00	<p>Conversazione con i relatori</p> <p>Intervista guidata con Giovanni Xilo e Stefano Minisini</p>
	13.00 – 14.30	<i>pausa pranzo</i>
	POMERIGGIO	14.30 – 17.00
17.00 – 18.45		Debriefing dei gruppi. Analisi dell'esperienza e delle dinamiche di gruppo
19.30 – 21.30		<i>cena</i>



Giovedì 29/8		La prospettiva europea
MATTINA	9.00 – 10.15	Modulo 7. Le istituzioni e i finanziamenti europei per lo sviluppo locale
	9.00 – 9.45	Relazione introduttiva Graziano Lorenzon, Direttore Informest Qualsiasi strategia di sviluppo territoriale rischia di rimanere sterile esercizio teorico se non viene opportunamente declinata in azioni coerenti allineate rispetto a fonti di finanziamento chiaramente individuate. In un contesto caratterizzato da grandi trasformazioni e sfide epocali risulta essenziale per gli enti locali sapersi orientare nel quadro delle politiche sostenute dall'Unione Europea e dalle sue istituzioni. Comprendere il mosaico delle responsabilità rispetto le diverse politiche e apprendere le regole del gioco comunitario diventano quindi competenze importanti per gli amministratori locali, ai fini di una corretta costruzione di proposte progettuali capaci di attingere alle risorse comunitarie (dalle nuove politiche di coesione al PNRR).
	9.45 – 10.15	Q&A Discussione
	10.15 – 10.45	<i>coffee break</i>
	10.45 – 12.00	Modulo 8. L'approccio europeo allo sviluppo del progetto
	10.45 – 11.30	Relazione introduttiva Martina Pertoldi, Informest Nella gestione di iniziative finanziate da strumenti comunitari e internazionali - ma l'approccio può essere utilmente generalizzato - è importante affrontare l'intero ciclo progettuale con un approccio metodologico integrato. La Commissione Europea ha promosso l'adozione di strumenti e metodi organizzati per quanto concerne l'ideazione, la redazione e la gestione dei progetti. E' indispensabile per un amministratore disporre di un buon livello di dimestichezza con tali strumenti al fine di poter governare in modo informato il processo di programmazione e progettazione in linea con le scelte strategiche di sviluppo adottate dall'amministrazione locale e quindi negoziare con successo il finanziamento delle iniziative corrispondenti.
	11:30 - 12:00	Q&A Discussione
	12.00 – 13.00	Conversazione con i relatori Intervista guidata con Graziano Lorenzon e Martina Pertoldi
	13.00 – 14.30	<i>pausa pranzo</i>
	POMERIGGIO	14.30 – 15.00
15.00 – 18.00		Il Project Work Sessione di lavoro in gruppo con facilitatore <ul style="list-style-type: none"> • Analisi dei programmi di finanziamento • L'articolazione del portafoglio progetti • La stima previsionale del fabbisogno finanziario
18.15 – 19.30		Fine tuning Finalizzazione, discussione e messa a punto finale della sintesi del progetto di strategia elaborato da ciascun gruppo in vista della sua presentazione finale in sessione plenaria.
19.30 – 21.30		<i>cena</i>



Venerdì 30/8		Bilancio e chiusura della settimana
MATTINA	9.00 – 11.15	Presentazione e discussione valutativa dei Project Work
	9.00 – 10.15	Esposizione delle presentazioni PPT dei gruppi di lavoro
	10.15 – 11.15	Discussione e valutazione fra pari dei project work
	11.15 – 11.45	<i>coffee break</i>
	11.45 – 13.00	Valutazione dell'esperienza del Summer Camp
	13.00 – 15.00	<i>pausa pranzo</i>
POMERIGGIO	15:00 – 16.00	La Smart Community Incontro con i partecipanti delle passate edizioni della Summer School A chiusura del Summer Camp si propone la presentazione dell'esperienza della Smart Community che riunisce più di cento rappresentanti dei Comuni del Friuli Venezia Giulia che hanno partecipato alle edizioni passate della settimana residenziale e che, attraverso la Community, continuano a fare rete e a lavorare per lo sviluppo locale.
	16.00 – 17.00	Valutazione dei project work da parte degli esperti
	17:00 – 17.45	Chiusura del Summer Camp 2023 Interventi: Presidente ANCI FVG e Assessore Regionale Autonomie locali Cerimonia di consegna dei diplomi di partecipazione e chiusura



SUMMER 2024 CAMP PER AMMINISTRATORI LOCALI.....

Strategie di sviluppo locale sostenibile

CeSFAM | Paluzza (UD)

25 - 30 AGOSTO 2024



CONTATTI

A.N.C.I. F.V.G Friuli Venezia Giulia – info@anci.fvg.it

ComPA FVG – Gianni Ghiani - g.ghiani@compa.fvg.it

ComPA FVG – Giulio Giannelli - g.giannelli@compa.fvg.it